

早期工业化农村转型升级路径研究

——以天津大邱庄为例

■ 于浩

摘要：作为中国农村工业化的先驱，大邱庄曾一度被誉为“天下第一庄”“华夏第一村”，但自1997年金融危机以来陷入了发展困境，至今也未能重塑辉煌。大邱庄目前依旧是我国村镇中企业聚集、产业发达、资本集中的地区，有着转型升级的现实基础和迫切需求。但是，“转型”不是“转行”，大邱庄产业发展还是要围绕“钢”做文章，在此基础上淘汰低效落后产能、培育战略性新兴产业，实现大邱庄的二次腾飞。

关键词：大邱庄 农村工业化 新旧动能转换 转型升级

2021年6月1日，《中华人民共和国乡村振兴促进法》的正式实施昭示了我国继打赢脱贫攻坚战后进一步振兴乡村的战略方向。大邱庄曾是上世纪八十年代中国农村通过工业化道路脱贫致富的成功典型。然而近年来，随着政策、市场等多方面的形势发生变化，使得大邱庄的发展遇到了一些瓶颈，遭遇了一些阵痛，陷入了“先发劣势”；而在实施乡村振兴战略的当下，又给了大邱庄新的历史机遇。

一、大邱庄产业背景

(一) 工业道路的起源

天津静海是古渤海东退形成的土地，土质盐碱含量高，不适宜农业生产。自明永乐二年、公元1404年建庄以来，盐碱和沥涝一直缠绕着大邱庄人致富的脚步，使得大邱庄(原名“邱家庄”)被称为“讨饭庄”，更是传出了这样一曲辛酸民谣：“老东乡，老东乡，喝苦水，吃菜帮，糠菜半年粮；宁吃十年糠，有女不嫁大邱庄。”这样的自然条件制约着大邱庄的农业发展，为“穷则思变”埋下了种子。

但是，作为历史悠久的农耕民族国家，我国“以农为纲”的传统根深蒂固，因此大邱庄选择了“以工辅农，走集体化道路”，在1977年申办第一个轧钢厂时即以“生产农业犁具”为由。而后，大邱庄的工业化“发展了大量设施农业，引进寿光技术，农民变成农业工人，用现代农场化管理技术管理农业生产”，这一实践经验“对农村乃至全国的改革起到了推动作用。”据统计，1987年至1991年间，大邱庄的产值、纳税、人均收入等多项指标名列全国第一，“成了大家公认的‘首富村’”；1987年至1992年间，人民日报涉及大邱庄的报道多达77篇，是全国各地参观学习的对象。

(二) 钢铁小镇的没落

1992年，大邱庄整体扩大再生产，筹建“百亿工业园”。但令人惋惜的是，这一轮投资热潮中，资金又再次被投入钢铁产业。不过，虽然从当下来看，“我国钢管工业在飞速发展的同时，也存在盲目发展、低水平重复建设、产能过剩”，但囿于历史和个人局限性，这种隐患在当时

并不为人所知悉。实际上，当时的钢铁产业仍然处在上升期，直至大邱庄迎来1997年的亚洲金融危机大爆发。在此之前，大邱庄的辉煌和风光时无两——工业产值超过130亿元，钢材加工产量270万吨，国内生产总值16.1亿元，税收9400余万元。1997年金融危机爆发后，资本和市场状况急转直下。“我国钢管行业的发展受亚洲金融危机的影响，呈现较大波动”，大邱庄能正常开工的企业仅有三分之一。到2000年，大邱庄较最为辉煌时的工业产值缩水37%、区域生产总值缩水26%，税收更是缩水51%。

(三) 产业结构现状

时至今日，大邱庄在历经一代人的努力后，已经走出了低谷。2020年上半年，大邱庄镇工业产值占静海区的51.21%，但距离其再现辉煌还有很长一段路要走。

截至2021年3月24日，大邱庄镇范围内涌现出的市场主体累计达到15898家，目前仍然存续的有10942家(其中各类企业7118家)，合计注册资本约合人民币566亿元，其中有36家外资企业，注册资本合计超过1亿

美元。从总量来说，大邱庄仍然是全国村镇中企业聚集、产业发达、资本集中的地区。

然而，从行业分布上说，钢铁相关产业及配套行业的企业在数量上、体量上都占据了大头。现有企业中，涉及钢铁、钢材的多达 2717 家、占比 54.2%；注册资本合计 347.7 亿元，占比 61.43%。这些基本都是钢铁加工和涉钢贸易企业。

（四）转型升级优势

“根据国内外较发达产业集群的经验，成熟的产业集群内除了有专门从事某行业生产的大量相关企业，还要有各种配套服务支撑机构”。这些都是未来大邱庄补足第三产业短板的重要方向，而对于具有钢铁加工行业特色的服务业来说，大邱庄具有其他大多数地区不具备的独特优势。

从域外经验来看，德国钢铁工业生产区域集中，这种“钢铁工业区域化生产在能源、原料、物流及市场优势上突显出来。”而以钢材产品附加值高著称的德国，生产的钢铁中仍有“10%用于钢管制造”。作为曾经发生过钢铁危机的鲁尔工业区，仍然以钢铁及配套产业作为转型升级的方向，原因在于“百多年来钢铁产业发展所沉淀下来的人员、技术优势仍然是鲁尔区发展钢铁产业最有利的资源要素。”这种要素积累在大邱庄同样存在。

因此，“转型”绝不是“转行”，大邱庄产业的转型升级之路，仍然要依靠既有的钢铁产业，脚踏实地制定产业发展规

划，帮助现有的钢铁加工企业引入技术、接洽资金、吸纳人才，助力传统产业提质增效。

二、大邱庄传统制造业转型路径

（一）去芜存菁，提升区域生产效能

天津天丰钢铁股份有限公司和天津冶金集团轧三钢铁有限公司退出后，大邱庄已经不存在钢铁冶炼相关产能。但清理炼钢产业仅仅只是一个开端，接下来还需要从以下三个方面着手，帮助区域内传统企业提质增效的同时，通过龙头企业带动示范效应，使得部分落后产能自然淘汰，并探索建立企业分级评价机制，逐步推动区域产业升级。

1. 摸清企业升级意愿，促成企业抱团发展

“提高产业集中度，是企业获得市场话语权的关键。”目前，大邱庄众多企业生产的产品相近、生产的工艺类似、生产的地点毗邻，也因此面临同样的需求、问题和障碍。要加大宣传力度和实地走访，对规模以上企业要一对一地上门调研企业对产业现状、行业发展的认识水平，掌握其对转型升级的真实意愿，逐步筛选主观上有意愿、客观上有潜力的企业，促成这类企业整合需求、合并要素。这种情况下，抱团寻求升级改造，可以增强区域议价能力，有利于吸引资金和技术流入。

2. 对接资金供给来源，弥

补技术渠道空白

大邱庄一些中型企业有意愿引进技术、改善工艺、提升效益、扩大规模，但同时又缺乏足够的市场份额积累研发成本，也缺少必要条件聘用研发人员，只能走低质量、低效益的道路。要主动为其接洽行业协会、科研院所和本地及外地的龙头企业，促成技术合作，实现技术成果的共创、共享、共用、共有，帮助有潜力的中小企业提升技术水平；要鼓励银行和社会资本参与传统制造业转型升级，研究面向传统制造业的金融优惠政策；要加强传统制造业转型升级资金的使用监管，确保为企业对接的资金来源切实用于技术改造、工艺提升和产品研发。

3. 搭建产权交易平台，提供市场退出通道

在推进上述措施时，可以预见仍然有一些企业尤其是目前合法持有工业用地使用权的企业缺乏参与大邱庄转型升级的计划中来。这部分企业占据土地资源但产出极低，亩均产值可能仅有几十万元水平，亩均税收也基本在万元级别。

“发达国家发展的历史经验证明，通过兼并重组推进产业结构调整、打造世界钢管强企是一条行之有效的路径。”针对这部分企业，首先应当保障其合法权益，不能采取粗暴甚至违法的行政手段予以驱除。有的地方政府面对这种情况，一般采取政府土地收储或政府平台公司购买的方式。而在大邱庄实现这部分企业

所占土地的“腾笼换鸟”，可以尝试搭建土地使用权和股权的交易平台，吸引本地或外地有资金、有技术的企业收购和盘活闲置和低效资产。这种市场化模式的可行性在于大邱庄金属制品产业的高度聚集，而国有可出让工业用地供给不足。

(二) 因地制宜，选定未来产业方向

1. 结合现实基础，确定区域功能定位

大邱庄所在的静海区是天津距离雄安新区最近的行政区，雄安新区建设作为“千年大计”，必然辐射一大片卫星区域。如何将大邱庄本地的发展与雄安新区建设相结合，怎样确定大邱庄在服务雄安新区建设中的角色，是大邱庄未来发展的机遇和选择。

大邱庄应当主动抢占雄安新区发展潮流中金属制品来源地这一“产业生态位”，鼓励企业研发高端金属制品。以雄安新区的建筑领域为例，雄安新区未来将大量应用钢结构装配式建筑，对相关钢铁制品的需求极大，这是大邱庄企业升级后可以抢占的较大市场预期。实际上，源泰德润等本地企业，宝能、东方诚等外地企业已经做出预判，积极在大邱庄布局相关产业。

2. 挖掘工业底蕴，选定产业发展方向

虽然目前全国各地的开发区在招商引资工作中大多都将新一代信息技术、人工智能、智能制造、新能源、新材料等作为发展方向，但以钢管为代表的金属制

品在未来一段时期内，从规模和体量上说，仍然是大邱庄制造业的支撑和支柱。产业结构的调整，不能好高骛远、脱离现实。

从要素约束、环境制约、区域竞争等角度，对正向选择后的产业进行负向排除。要素约束主要考虑创新资源、人才支撑、金融、资源禀赋、制度支撑等因素，环境制约主要考虑环境承载能力、生态条件等因素，区域竞争主要考虑市场饱和度、产业竞争程度、区域分工、布局规律等因素。据此，结合本地已有产业基础，未来大邱庄可重点发展钢结构装配式建筑、医疗康养器械、高端机械金属配件等与金属加工领域中具有高附加值的先进制造业。

三、结语与展望

改弦易辙不是符合大邱庄产业实际的最优解，大邱庄的二次腾飞必然建立在第一次腾飞的基础上。在高耗能、高污染的钢铁冶炼企业已经退出大邱庄的今天，“钢铁围城”“钢铁围湖”问题已经得到基本解决，针对本地已经聚集起来的钢铁加工企业，一方面要鼓励和帮助它们往本行业的高附加值产品和市场进军，另一方面也要通过市场化手段引导缺乏进步意愿的企业腾出空间资源。大邱庄唯有用好在钢铁加工领域积累的企业数量和规模体量优势，加快取得产品质量和技术含量进步，才能再现大邱庄辉煌，为我国乡村振兴战略以及

早期工业化农村的转型升级给出“大邱庄经验”。

参考文献：

- [1] 花蕾, 东其. 禹作敏之谜 [M]. 中国社会科学出版社, 1996.
- [2] 庞忆. 改革开放初期中国共产党关于乡镇企业的政策研究 [D]. 天津大学, 2016.
- [3] 张慧颖, 金正桥. 天津新型城镇化建设路径研究——以天津双街镇、大邱庄为例 [J]. 中国发展, 2014, 14(02).
- [4] 杨正泉. 大邱庄纪事 [J]. 百年潮, 2011, (08).
- [5] 李金龙. 中国名村纪实 [M]. 中原农民出版社, 1998.
- [6] 杜中杰. 动荡中的嬗变: 试论改革开放以来《人民日报》农村致富形象的变迁 [J]. 新闻与传播研究, 2000, (03).
- [7] 成海涛, 杨秀琴. 我国钢管行业未来发展趋势分析 [J]. 钢管, 2009, 38(01).
- [8] 曹健. 大邱庄兴衰 [J]. 南风窗, 2002, (06).
- [9] 魏学志, 庄钢, 王旭. 我国钢管行业 70 年发展历程 [J]. 钢管, 2020, 49(01).
- [10] 王亚伟. 产业集群内企业间的竞合机制研究 [D]. 南华大学, 2010.
- [11] 马汉成, 姜茂发. 德国钢铁工业发展启示 [J]. 中国经济报告, 2015, (09).
- [12] 吴铁, 吕晓君, 董峥, 赵珂, 王徐涛. 德国钢铁行业环境管理及对我国转型的启示 [J]. 环境影响评价, 2017, 39(03).
- [13] 曹瑄玮, 李瑞丽. 德国钢铁产业发展中的路径依赖与突破: 鲁尔区的启示 [J]. 中国科技论坛, 2007, (10).
- [14] 成海涛, 晏如. 我国无缝钢管行业发展的历程和思考 [J]. 轧钢, 2014, 31(04).
- [15] 杨秀琴, 王文博. 奋战新时代 实现钢管强国梦——任重道远, 须戮力同心 [J]. 钢管, 2019, 48(05).

(作者单位: 天津大学、大邱庄生态城发展建设管理局)

责任编辑: 张莉莉